



集团总裁蒋晨虹赴砭公司走访时强调 牢固树立现金为王观念 全力加快应收账款回笼

本报讯 3月12日,集团总裁蒋晨虹、常务副总裁傅融、副总裁盛志坚、副总裁徐浩等领导带队分赴各家砭公司开展新春走访和工作调研,宣布集团人事变动,通报集团决策精神,了解公司生产情况,部署年度重点工作。

在诚骏砭公司,蒋总、盛总肯定了诚骏砭公司在2017年取得的成绩,对诚骏砭的原材料质量、标准化试验室建设、清洁化生产推进等工作的完成情况给予了重点表扬,并就应收账款回笼、技术人员储备等核心工作进行了交流。

诚骏砭公司原总经理严华丽、新任总经理曾铭、副总经理范中一及各部门负责人进行了表态发言,并就诚骏砭公司的经营优势和存在的不足等问题,向集团领导进行了汇报。

在衢州砭公司,蒋总、盛总指出,衢州砭公司2018年要加强内部管理,要做好清洁化生产改造和高技术企业申报等重点工作,要充分利用和发挥好现有资源,追求企业效益的最大化。

衢州砭股东张育标、胡卸伙及各部门负责人表示坚决拥护集团的人事变动,并积极配合、支持新任总经理胡新豪做好衢州砭的管理工作,争取2018年再创佳绩。

在兰溪砭公司,蒋总宣布了集团对兰溪砭公司的人事调整。蒋总指出,集团派徐晓军到兰溪砭公司担任总经理,体现了董事会对兰溪砭公司的重视,希望兰溪砭团队树立信心、找出问题、解决问题,在2018年打出漂亮



的“翻身仗”。盛总指出,兰溪砭公司在原材料管控和营销管理上还需要下大力气,要严格按集团要求把控好原材料质量,加速应收账款回笼工作。兰溪砭公司新任总经理徐晓军表态,2018年兰溪砭公司将从头开始,始终坚守“讲规矩、守制度”的原则,牢固树立“任人唯贤”的用人标准,重安全、保质量、树信心、寻突破,有信心完成集团下达的任务指标。

在金华砭公司,集团领导围绕“应收账款回笼”这一核心问题进行了交流。盛总指出,2017年金华砭公司在应收账款回笼比例、总额压缩等方面做得很不到位,应收账款回笼已经变成制约金华砭发展的头等要素。盛总要求,金华砭公司管理人员要主动转变思路,牢固树立管理意识,尽快提升自身成长,积极适应集团发展要求。盛总强调,金华砭公司要严格执行集团应收账款制度,要严格控制好原材料质量,要充分利用资源做大做强湿拌砂浆,把经营业绩和管理水平全面提升上来。

在江晨砭公司,集团领导首先对新上任主持工作的常务副总经理李凌提出了三点要求:以身作则,团队精神及努力完成任务。集团领导强调,江晨砭公司是新的领导班子、新的场地、新的血液,全体员工共同的也是唯一的目标就是努力地去将公司业绩做得更好。集团领导强调,质量是始终不能放弃的信念,在抓利润的同时也要紧抓安全质量。徐总和

傅总都对李凌表示了祝贺,认为江晨砭地理位置优越,未来一定能越做越好。李凌表示,江晨砭一定积极努力完成集团下达的任务,加强内部管理和人才培养,一起努力让公司业绩更上一层楼,还江晨砭公司一个崭新的面貌。最后,大家一同前往江晨砭新场地查看施工进度情况。

在义乌砭公司,徐总要求,公司团队一定要团结。只要团结一心才能稳抓业绩,要不怕苦不怕累,完成目标。集团领导表示,义乌砭公司要认真总结过去成功的经验,发扬成绩,着眼于未来。发展是硬道理,而怎样发展这就需要义乌砭公司新团队去共同探讨,相信义乌砭公司在集团和新领导陈浩的带领下一定会圆满完成任务。集团领导强调,2018年义乌砭公司要注意的四个问题。首先,在巩固现有市场的同时,还要开拓新的市场。其次,效益要放在首要位置,但不能忽视内部管理和质量管理。不完善的地方,继续完善,在过去的基础上,更进一步。然后,应收账款是今年的重中之重,在抓生产、抓营销、抓安全的同时,也要大力收回应收账款。陈浩表示,先稳定再发展,义乌砭公司一定会按照集团领导好的思想、好的理念去拼搏。

在永康砭公司,集团领导指出,永康现在的当务之急就是解决土地问题,好的企业需要一个好的生产环境,需要集团和永康砭公司合力去解决这个问题。集团领导还表示,应收账款回笼问题要作为今年的重要任务来抓,务必按集团要求全力以赴抓好落实,永康砭应该列清旧的应收账款,分析原因,以应对新的应收账款回笼任务。傅总表示要注重环保问题,吸取去年永康其他搅拌站被关停的经验教训。永康砭新任总经理吴丽香表示,感谢金厦的培养和信任,一定会做好风险控制,注意讨债技巧,依靠团队的力量,让永康砭变的更好。

(集团总裁办 柳宁/黄璐)

金东区领导 走访金厦贺新春



本报讯 春节假期一过,金东区人大常委会主任邱银泉(上图左三),区委常委、组织部部长黄胜可,副区长朱茂丹,区政协副主席施文进等领导莅临集团总部开展新春走访,与集团领导面对面沟通交流,了解企业开工情况及经营管理现状,鼓励金厦把握金东大发展的良好机遇,再接再厉,在新的一年里业绩再上新台阶。集团领导胡毓、盛志坚、徐浩等出席座谈会。

(集团总裁办 柳宁)

董事长蒋顺江 荣获2017年度“金牛奖”



本报讯 年初,金华市企业联合会、企业家协会召开2017年会暨“双优”表彰大会。金华市人民政府市长尹学群、金华市人民政府常务副市长陈晓、浙江省企业家协会副会长郑一方、金华市人大副主任陈志身、金华市政协副主席傅利常参加此次会议。会议还对2017年金华市优秀企业(金星奖)、优秀企业家(金牛奖)进行了表彰。集团董事长蒋顺江再次荣获“优秀企业家”的荣誉称号。集团总裁蒋晨虹(上图左三)代表蒋董出席会议并上台领奖。

(集团总裁办 黄璐)

集团喜获两项荣誉

本报讯 3月17日,多湖街道召开“项目为王、勇立潮头暨多湖街道干部大会”,集团总裁蒋晨虹、集团党委组织委员厉真参加此次会议并上台领取“2017年纳税贡献一等奖”、“2017年多湖街道先进基层党组织”等荣誉。

(集团总裁办 黄璐)

学经典悟管理

见善如不及,见不善如探汤。

——《论语》

【解读】看到善的行为,就唯恐自己达不到;看到不善的行为,就好像把手伸到开水中一样赶快避开。孔子用“探汤”这一生动形象的比喻,来说明一个人看到不好的事情时应采取的态度。所以我们做人做事,都要坚持原则,禁止违法乱纪,守住自己的底线。

控制应收账款风险 提高货款回笼速度

本报评论员

打蛇要打七寸,才会一击毙命;看问题要抓本质,才能解决根本。现在混凝土行业普遍存在原材料价格高、员工抱怨工资低、设备机器老化、清洁化改造投入大等问题,究其原因还是混凝土行业应收账款回笼慢、应收未收金额总额大,导致资金沉淀。看起来效益不错,实际上都没有真金白银到手,部分企业的利润都被应收账款或贷款利息吃掉。没有利润,自然难以更新设备、提升待遇;没有现金,需要垫资,自然没有办法买到质量好、价格实惠的原材料。于是导致原材料供应不稳定且成本居高不下,继而导致混凝土质量不稳定,影响应收账款回收较慢,形成一个周而复始的恶性循环。

因此,集团认为各家混凝土公司在2018年的重点工作就是要牢固树立“现金为王”的观念,提升应收账款回笼速度和比例,努力加快资金有效流转,盘活企业各项经营管理。首先要在合同签订前及履行中控制好风险。一个是对合作单位的实力进行有效摸底。如果对方实力不足,合作风险极大,即便是销售价格相对较高,也宁愿不去签订合同,否则因小失大,

造成大量资金难以回笼,形成坏账或死账。一个是要做好相关手续材料的准备。合同条款要经过法务审核,尽可能做到规范全面;对账单等手续要齐全,一旦发现按合同付款不及时,要多督促、多了解、多跑工地,了解对方是不是资金出问题,是不是故意压货款。这既需要业务员的责任心,也需要营销部经理的督促和监管。

其次,营销人员一定要转变思想观念,算好经济总账。在合同签订的时候,要将付款比例和时间节点作为重要因素考虑,而不是一味追求合同方量和售价。如果一个项目单价高但是资金回笼慢,造成300万的应收账款难以回收。即使是有100万的利润,算上推迟一年的应收款利息按10%计算,可能就会造成利润中有30万被吞噬掉。总体算回来我们300万资金被沉淀,利润也没有想象中的那么好,还面临坏账死账的风险。营销人员不要怕不好意思,不要怕吃闭门羹,要往工地多跑多沟通,晓之以理、动之以情。记得以前听一个老金厦人说起,他当业务员的时候甚至帮项目经理带小孩帮忙辅导作业,他说那是先急客户之所

急,再让客户感同身受,急自己之所急。

再次,要按集团要求对老账项目进行分类整理、区别对待,有的放矢。我们要做好基础数据的整理工作,集团接下来将要试行建立应收账款管理平台,需要各公司做好大量的基础原始数据的整理,再分类该核销核销,该认定坏账就认定坏账,该落实到人就落实到人。要利用大数据将责任层层分解到人,利用考核激励倒逼营销员。要对客户信息建档立案,进行大数据共享,便于集团建材事业部从整体上把握应收账款规模。也便于集团脱离单个市场,从整体上对客户进行综合评估。资金是企业的弹药,现金流是企业的命脉。抓应收账款就是抓现金流,抓现金流就是抓企业效益。我们必须盘活现有应收账款的存量,降低规模总额,减少不良风险,把企业效益实实在在抓在自己手里,把企业利润实实在在体现在真金白银上,把企业资金实实在在用于改善发展提升效益上去。

金厦时评

金厦愿景:为客户、股东、员工及社会创造卓越的价值,使金厦成为一家受社会尊敬的企业!

宜州砭公司

温馨的三八节 暖心的人情味



本报讯 三八妇女节的温馨气息扑面而来。时值春天,气候宜人,百花闹春,正是踏青好时节。为庆祝三八妇女节,给女职工们送去节日的祝福,宜州砭公司定于宜州市鼎盛生态农庄开展三八妇女节踏青活动。

3月8日中午,云淡风轻。我们一行八人于鼎盛生态农庄集合,农庄位于市区边郊一座岭顶,路陡而弯且行车多,但毫无影响到大家的勃勃兴致。农庄落座绿树成林中央,有KTV,专设徒步鹅卵石走道,有自养的鸡鸭鹅禽类,可供观赏的孔雀及火鸡。还有可供自助采摘的蔬菜,排球场,为数不多的秋千,自助烧烤场。在这充满淳朴乡村气息的地方,可以散散步,呼吸新鲜空气,有成片的绿树,还有蔚蓝的天,难得的惬意。当下,大家开始忙活起来,厨艺了得的开始了花样烧烤,体力充沛的开始了寻找对手进行碰碰球体力技能的较量,唱功好的上场一展歌喉,让大家感受宜州好声音带给大家的听觉享受。现场时不时响起“烧烤烤得好香”、“烤糊了还掉下火里了”、“你力气怎么会这么大?”,农场里到处都是我们的欢乐笑语。

下午,公司总经理施祖亮和生产部经理翁春文也在百忙之中赶到了活动现场。施总到达现场后询问我们的人员是否到齐了?夸奖活动选址选的好,并送上美好的节日祝福。随后施总、翁经理与大家围坐在一起动手烧烤,无形间拉近了领导和我们员工之间的距离,倍感亲切。大家像亲人般聚在一起闲谈趣事。在施总与翁经理离庄回公司前,交待大家离庄务必小心驾驶车辆,确保行车安全。领导的种种慰问和祝福,种种暖心的叮嘱,让大家听在耳上,暖在心间。

(广西砭公司 韦桂荣)

金华砭公司

踏青南明山 畅享古堰景



本报讯 阳春三月,到处万物复苏,伴随着春的气息,我们迎来了第108个国际妇女节。为营造欢乐奋进的节日气氛,减缓工作压力,加强员工之间的交流,3月10日,金华砭公司组织全体女员工前往丽水古堰画乡、南明山一日游,以表达公司对妇女同仁的关怀与节日的问候。

古堰画乡位于丽水莲都区,其中通济堰历史悠久,迄今已有1500余年,是我国五大古代大型水利工程之一。古堰画乡以生态、文化、休闲三大特色来打造度假中心,古色古香。大家来到这里可以完全静下心来,享受一下悠然地慢生活。

(金华砭公司 徐笑玲)

集团公司

登鼎湖高峰 展巾帼风采

本报讯 3月8日是国际劳动妇女节,为进一步提升集团女职工凝聚力,丰富女职工工业余生活,激发女职工爱岗敬业、奋发进取的积极性。经集团研究,决定本部所有女同事前往丽水缙云仙都开展一日游活动。

3月10日7点半,集团所有女职工集合一起出发前往缙云仙都。当天阳光明媚,气温宜人,是个出游亲近大自然的好日子。一路上,大家有说有笑的,仿佛回到了学生时代,学校组织一起出去春游,难掩心中的小激动。

到达目的地后的第一站是小赤壁,大家先后来到大肚岩、龙耕路、婆媳岩几个景点,一边听导游的讲解一边拍照留念。然后是赵侯祠,它是仙都最古老的庙宇之一,也是《道士下山》的取景地,大家都排着队去敲庙前那两个有着美好象征寓意的钟和鼓。

下午,我们来到缙云仙都的核心景点鼎湖峰。鼎湖峰,状如春笋,直刺云天,高170.8米,是多部电视剧电影的取景地。首先,我们来到达仰止亭,瞻仰鼎湖峰雄姿。然后大家根据自己的意愿,选择上山方

式,有的人徒步上山下山,有的人选择坐缆车上山徒步下山。从山顶往下看,仙都所有的景色都尽收眼底,“一览众山小”,神奇而壮阔,大自然的鬼斧神工真的是让人叹服。接下来,我们去了朱潭山,这里如诗的风光是仙都的精华,是拍摄鼎湖峰远景及河面倒影全貌的最佳之处。

美丽的景色,充足的阳光,适宜的温度,让这群可爱的人,暂时抛开了来自生活和工作的压力,完全放飞自我,一起度过了非常美好且轻松的一天。

(集团总裁办 黄璐)



溪西帝景物业



本报讯 “沾衣欲湿杏花雨,吹面不寒杨柳风”。在这春暖花开的三月,妇女同胞们迎来了自己的节日。为了向平日里辛勤工作的女职工们表示节日的问候,3月10日,金厦物业溪溪分公司组织全体女职员游玩丽水古堰画乡风景区。出发前一天,溪溪帝景物业经理胡渠鸿交代好游玩过程中需要注意的事项,准备好各种药品,安排好带队人员,嘱咐年轻职工要全程照顾年纪较大的阿姨。

10日一大早,所有人员集合出发,经历3个小时的车程后到达目的地。虽然我们俩阿姨都六十几岁了,但是坐起车来却一点也不输给我们年轻人,下车后个个都精神抖擞,令人佩服。古堰画乡是个历史悠久,风景如画的地方,当我们走进古堰画乡的大门,映入眼帘的是一棵巨大、枝繁叶茂的千年古树。我们在古镇上走走停停看看,两旁都是古色古香的建筑,里面有琳琅满目的商品和精美的油

(金厦物业 叶青)

游古堰画乡 赏三月美景

画,总让人忍不住想要多拍几张照片,阿姨们也都很兴奋的让别人帮忙拍照。游完古镇,我们坐了游船,绕着古堰画乡,欣赏两岸的美景。这里的水清得能看见河底的石头和嬉戏的小鱼,河对岸长着两人高的芦苇,在徐徐的微风中摇曳。最后我们还参观了巴比松油画馆,各式各样的油画展列,各种丰富多彩的颜色交织在一起,让人甚是喜爱。

衢州砭公司



春游雁荡山 寻芳三月天

本报讯 草长莺飞的三月,为感谢金厦非凡巾帼的辛勤付出,让女职工们度过一个愉快的“三八”妇女节,衢州金厦非凡建材有限公司工会组织开展了赴温州雁荡山春游踏青活动。

在春日的暖阳里,女职工们在温州雁荡山春游,尽享轻松惬意的闲适时光,感受春回大地的蓬勃张力,度过了一个身心愉悦的节日。通过开展春游踏青活动,女职工们不仅陶冶了情操,舒缓释放了平日里的工作压力,还更进一步地提高了她们团队协作精神和搞好工作的凝聚力和向心力。

(衢州砭公司 李斌云)

金厦商业

美丽由心 魅力犹新

——金厦帝壹城第三届三八女神节

本报讯 3月8日下午2点,为让所有女员工度过一个开心的节日,加强公司员工之间的交流,增强女性员工的幸福感,金厦商业在帝壹城南广场举办以“美丽由心,魅力犹新”为主题的庆祝活动。

下午两点活动开始,首先进行的是走红毯签到仪式。前有由商业男员工改编的舞蹈,引起现场尖叫连连。后方还有鹤菊、老屋川菜、光明和典堂提供的菜品与甜品,同时满足了各位女职工的视觉和味觉。接下来是由金宝贝带来的温馨舞蹈和番茄苗带来的舞

蹈串烧,中间还夹杂了两个小游戏“你划我猜”,和“挤气球”。欢声笑语中,活动接近了尾声,现场的活动让女员工们在尽情享受活动带来的乐趣中,同时也展示了自己,展现了风采。

3月8日晚上7点,在帝壹城中庭“帝壹城·春林之光”活动正式开始。此活动是邀请女性VIP一起感受春暖花开,展现插花艺术。而插花可以陶冶情操,也能使自己品味得到提升,更是对自己的宠爱,要做精致女人,享受精致生活。

(金厦商业 王露)



兰溪砭公司

畅游兰湖 放松身心



本报讯 为庆祝“三八”国际劳动妇女节,进一步提升公司女职工凝聚力,丰富女职工工业余生活,激发女职工爱岗敬业、奋发进取的积极性,在集团公司的支持下,兰溪砭公司决定组织所有在岗女员工前往兰溪名胜风景区——兰湖度假村进行一日游活动。

3月10日,风和日丽,阳光明媚,早上9点我们准时从兰溪砭公司出发,约三十分钟车程来到目的地。首先,映入我们眼帘的是度假区秀丽的自然风光,兰溪兰湖度假区拥有形态优美的静水湖面,清新优质的茶园,纯净自然的湿地,潺潺灵动的溪流,肥沃优美的生态农田和郁郁葱葱的天然林木。

今年我们兰溪砭公司改变以往一早一晚“两头黑”的出游方式,以放松身心的风格,惬意、舒适、浪漫、自由的“慢生活”属性,畅游初春的自然美景,关注身边点滴生活,发现身边的美。有时候,我们在闲余的生活中放慢脚步是为了在工作中能够轻装上阵,以更好的姿态、更饱满的热情投入工作。很多人在工作中,总会遇到瓶颈期,总会有浮躁不安的情绪出现,更多想着也许外面的世界很大,应该出去看看。其实只要我们用心发现,一样可以在现有的平凡里把工作做到极致,我们缺的是一颗努力奋斗的心,一种积极进取的心态。

(兰溪砭公司 叶燕仙)

核心价值观:客户至上 诚信为本 持续创新 行业领先 广铸金厦

社会责任:提升品牌形象,打造百年金厦,致力社会公益,助推经济发展。

